

# РАЗВИВАЕМ ПЕРВОКЛАССНЫЕ АКТИВЫ

## ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РОСТА



### 01 ПРОФИЛЬ ГРУППЫ

- 04 Ключевые показатели Группы
- 06 Бизнес-модель
- 08 География бизнеса



**25** МЛН Т  
руды добыто в 2016 г.



ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД  
С 01.01.2016 ПО 31.12.2016

Отчет публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (ПАО «ГМК «Норильский никель», «Норникель», Компания) за 2016 г. включает в себя результаты деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель» и иных компаний, входящих в Группу «Норильский никель» (Группа). Под Группой «Норильский никель» для целей настоящего годового отчета следует понимать совокупность компаний, состоящих из ПАО «ГМК «Норильский никель» и его дочерних обществ (дочерних предприятий). Крупнейшие дочерние предприятия Группы «Норильский никель» приведены в консолидированной отчетности по МСФО за 2016 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»  
ЗА 2016 ГОД

Достоверность данных подтверждена ревизионной комиссией ПАО «ГМК «Норильский никель»  
/ заключение от 14 апреля 2017 г. /

Предварительно утвержден Советом директоров  
ПАО «ГМК «Норильский никель»  
/ протокол от 28 апреля 2017 г. № ГМК / 15-пр-сд /

Утвержден Годовым общим собранием акционеров  
ПАО «ГМК «Норильский никель»  
/ протокол № 1 от 9 июня 2017 г. /

Президент –  
Председатель Правления  
ПАО «ГМК «Норильский никель»  
**В. О. Потанин**

Старший вице-президент –  
Финансовый директор  
ПАО «ГМК «Норильский никель»  
**С. Г. Малышев**

## СОДЕРЖАНИЕ

### 01 ПРОФИЛЬ ГРУППЫ

- 04 Ключевые показатели Группы
- 06 Бизнес-модель
- 08 География бизнеса

### 02 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 12 Обращение Председателя Совета директоров Компании
- 14 Обращение Президента Компании
- 18 Стратегия Группы
- 26 Мировой рынок металлов
- 44 Бизнес Группы
- 44 Минерально-сырьевая база
- 48 Геолого-разведочная деятельность
- 54 Производственная деятельность
- 66 Основные инвестиционные проекты
- 78 Газовые и энергетические активы
- 80 Транспортно-логистические активы
- 82 Продукция и сбыт
- 84 Закупочная деятельность
- 85 Научно-техническая деятельность

- 86 Корпоративная культура
- 106 Охрана окружающей среды
- 114 Обзор финансовой деятельности (MD&A)

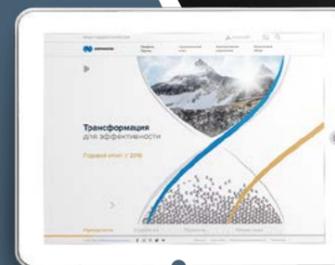
### 03 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 130 Обращение заместителя Председателя Совета директоров Компании
- 133 Система корпоративного управления
- 138 Органы управления
- 157 Система управления рисками и органы контроля

### 04 ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

- 168 Уставный капитал
- 169 Ценные бумаги
- 172 Дивиденды
- 174 Права акционеров
- 175 Информационная открытость

## О ГРУППЕ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»



Основными видами деятельности Группы являются поиск, разведка, добыча, обогащение и переработка полезных ископаемых, производство, маркетинг и реализация цветных и драгоценных металлов.

Группа «Норильский никель» является лидером горно-металлургической промышленности России, а также крупнейшим производителем палладия и рафинированного никеля и одним из крупнейших производителей платины и меди в мире. Группа «Норильский никель» производит также кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен, теллур и серу.



Интерактивная  
версия годового  
отчета за 2016 г.  
<http://ar2016.nornik.ru>

**№1** в мире  
по производству  
палладия

**№2** в мире  
по производству  
никеля

### 05 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

- 178 Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года
- 179 Аудиторское заключение независимых аудиторов
- 182 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

### 06 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 228 История производственных показателей
- 230 Запасы руды и полезных ископаемых
- 232 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 249 Словарь терминов
- 251 Единицы измерения и курсы валют
- 251 Сведения о сделках ПАО «ГМК «Норильский никель»
- 252 Контакты

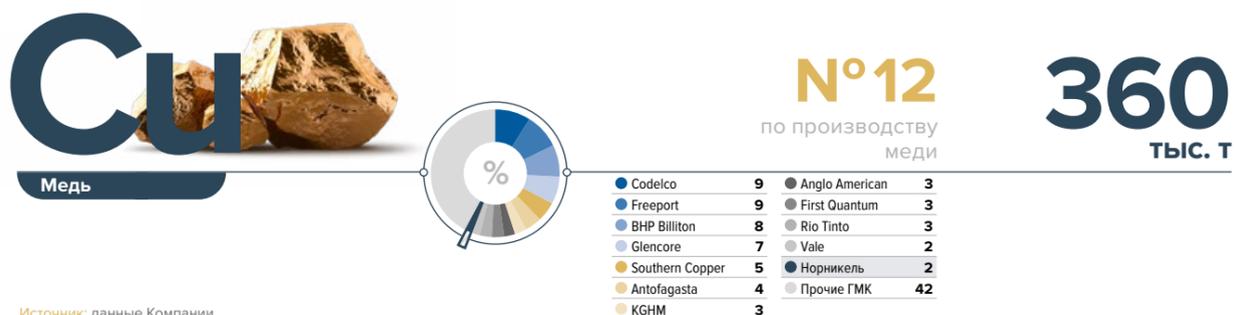
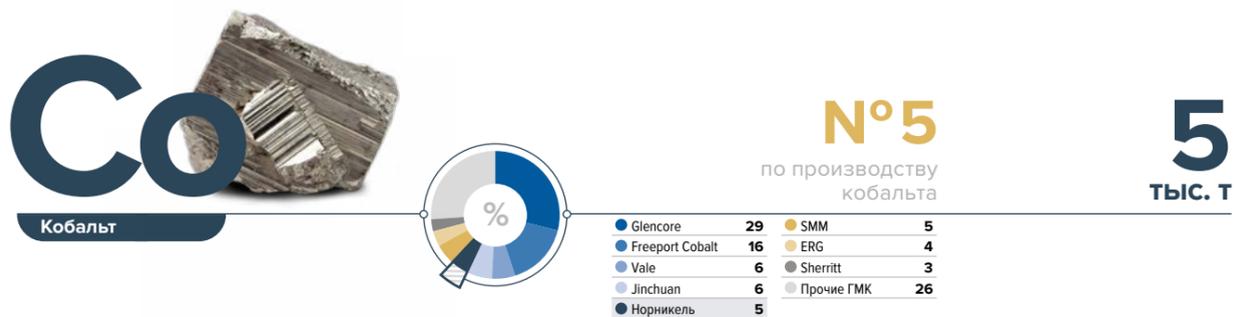
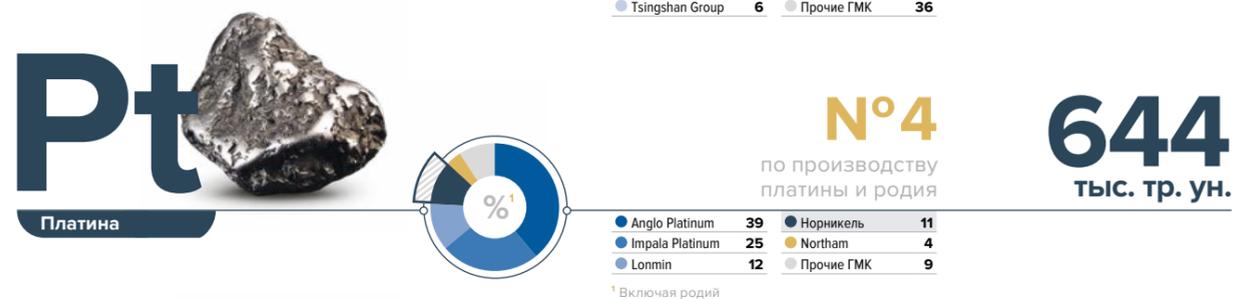
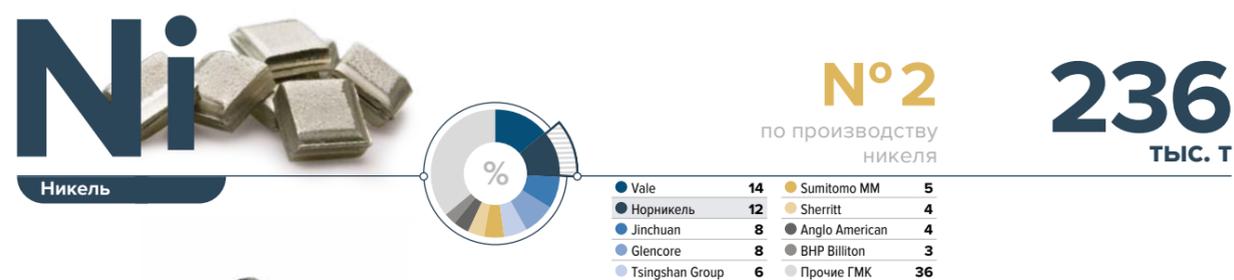
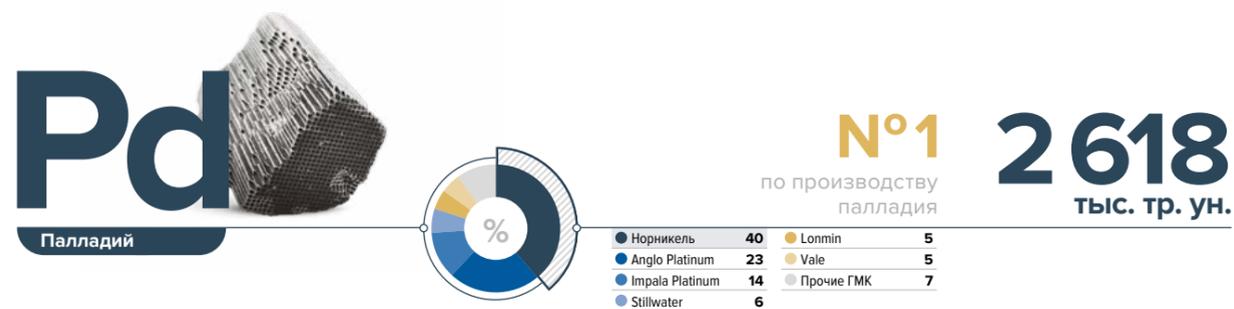


В июле 2016 г. Компания представила обновленный бренд. Изменения затронули наименование Компании, визуализацию и ключевые элементы платформы бренда.

В ноябре 2016 г. «Норникель» присоединился к Глобальному договору Организации Объединенных Наций, крупнейшей международной инициативе ООН в сфере корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

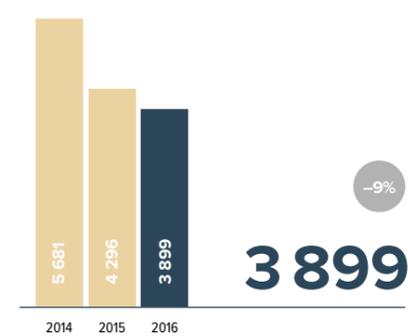
## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Источник: данные Компании

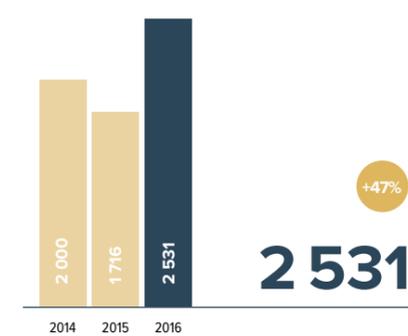
## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ЕБИТДА, млн долл. США



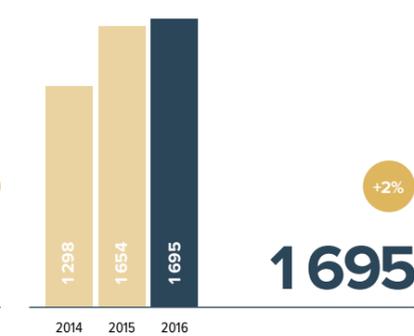
Основной причиной снижения стало падение цен на металлы, а также инфляционный рост затрат. Это частично было компенсировано продажей запаса металлов, а также положительным влиянием обесценения рубля.

Чистая прибыль, млн долл. США



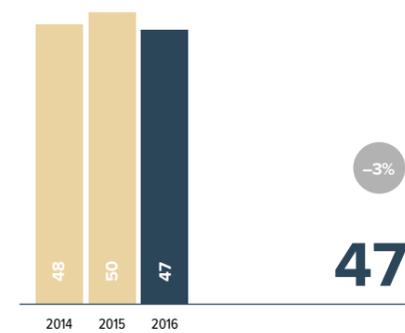
Рост чистой прибыли связан с позитивным влиянием курсовых разниц вследствие укрепления курса рубля на 31.12.2016 по сравнению с 31.12.2015.

Капитальные затраты, млн долл. США



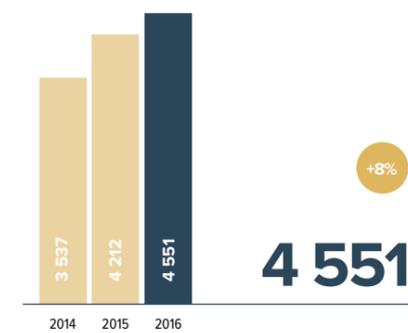
Основные приоритеты инвестиций в 2016 г.: строительство Быстринского ГОКа, закрытие Никелевого завода, расширение мощностей ТОФ<sup>1</sup> и модернизация НМЗ<sup>2</sup>.

Рентабельность ЕБИТДА, %



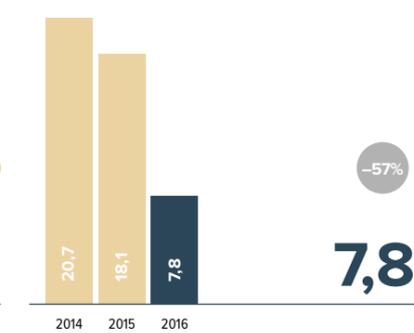
Рентабельность ЕБИТДА является одним из самых высоких показателей в мировой горно-металлургической отрасли.

Чистый долг, млн долл. США



Уровень долговой нагрузки остается на консервативном уровне. Устойчивое финансовое положение Компании подтверждается кредитными рейтингами инвестиционного уровня от агентств Standard & Poor's и Fitch.

Дивиденды на акцию, долл. США

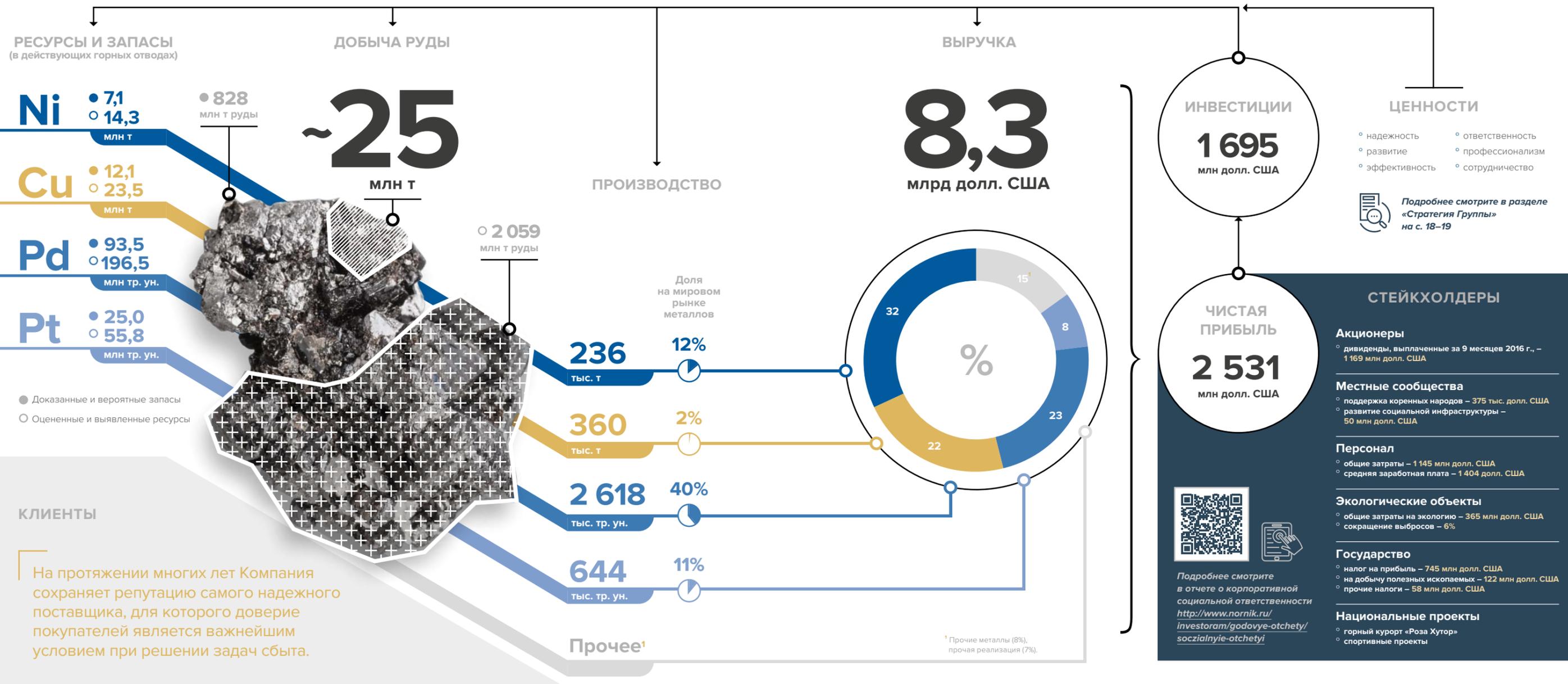


Компания остается одним из лидеров в мировой горнодобывающей отрасли по дивидендной доходности. В феврале 2017 г. «Норникель» выплатил промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2016 г. в размере около 1,2 млрд долл. США, что соответствует 7,4 долл. США на акцию.

<sup>1</sup> Талнахская обогатительная фабрика.

<sup>2</sup> Надеждинский металлургический завод.

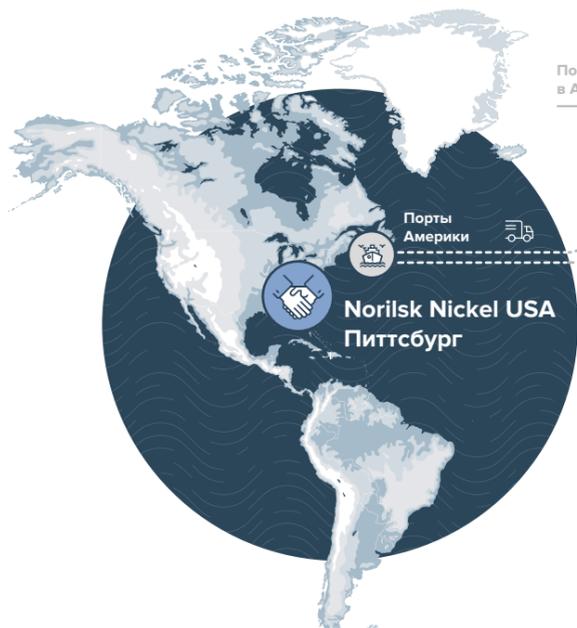
# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



## ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА

### Производство и продажи

Производственные активы Группы «Норильский никель» находятся в трех странах мира — России, Финляндии, ЮАР. Также Компания имеет топливно-энергетические активы, комплекс исследовательских и проектных подразделений и уникальный арктический транспортный флот.



Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель» является ключевым производственным активом Группы «Норильский никель».

Кольская ГМК является вторым по значимости производственным активом Компании и ведущим производственным комплексом Мурманской области.

В Финляндии находится никелерафинировочный завод Norilsk Nickel Harjavalta, который вошел в состав Группы «Норильский никель» в результате приобретения никелевого бизнеса OM Group в 2007 г. Завод полностью включен в производственную цепочку Группы «Норильский никель».

В ЮАР Компании принадлежит 50% акций никелевого месторождения Nkomati, разрабатываемого совместно с African Rainbow Minerals.

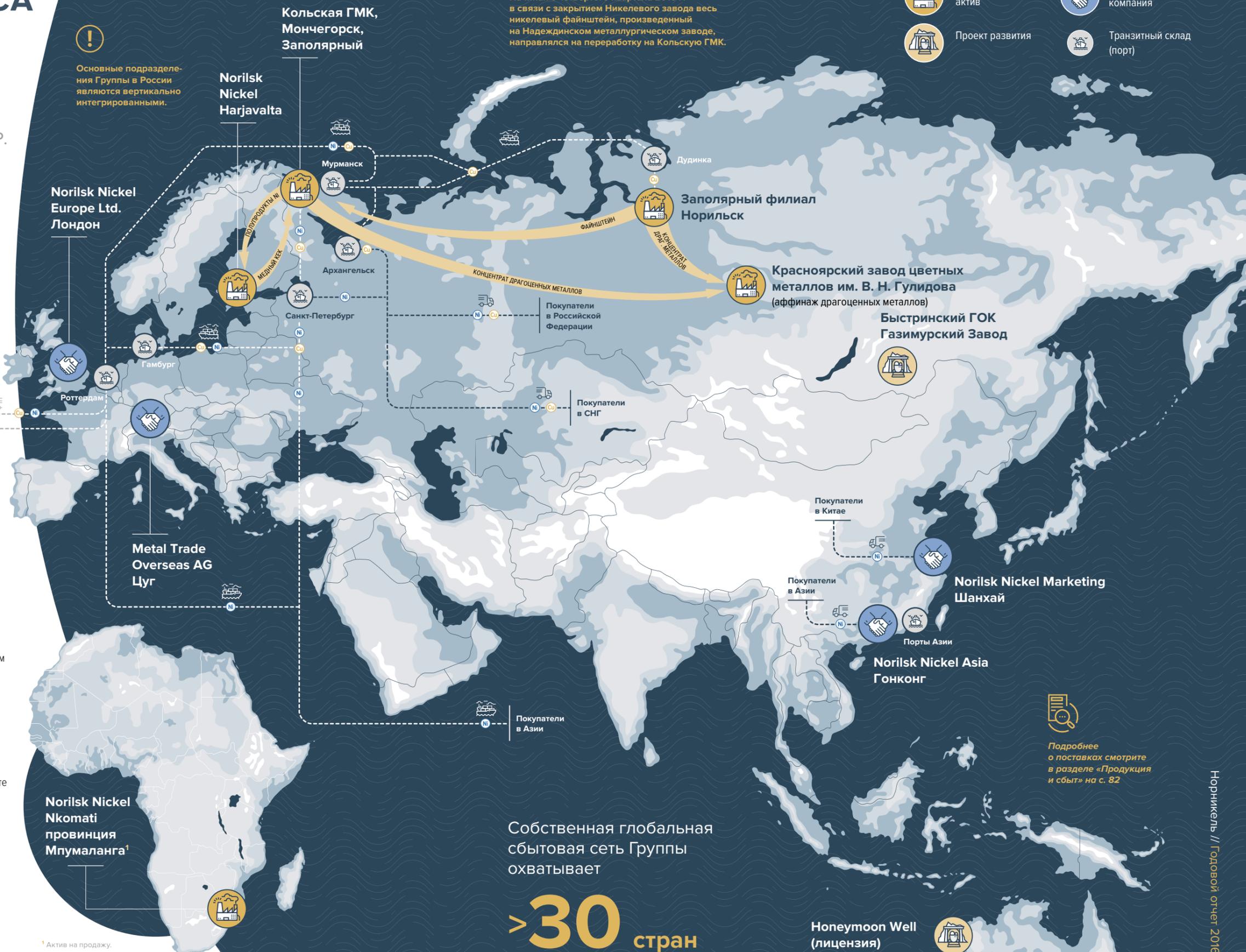
Подробнее о производственных активах смотрите в разделе «Производственная деятельность» на с. 54



Основные подразделения Группы в России являются вертикально интегрированными.



Начиная с четвертого квартала 2016 г. в связи с закрытием Никелевого завода весь никелевый файнштейн, произведенный на Надеждинском металлургическом заводе, направляется на переработку на Кольскую ГМК.



Собственная глобальная сбытовая сеть Группы охватывает

>30 стран



Подробнее о поставках смотрите в разделе «Продукция и сбыт» на с. 82