

/ Бизнес Группы / Производственная деятельность

**АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА**

Одними из основных задач операционного блока в рамках актуализированного стратегического плана развития Группы «Норильский никель» на 2016 г. являлись:

- актуализация портфеля проектов добывающего комплекса;
- повышение операционной эффективности производства;
- портфельная оценка производственных активов.

Актуализация «базового стратегического портфеля» добывающего комплекса Заполярного филиала Компании ставила своей целью построение прочного фундамента будущего роста эффективности производства. В актуализированный «базовый портфель» вошли наиболее привлекательные и рентабельные запасы. Следующим шагом является разработка комплексных планов отработки рудников с возможным вовлечением дополнительных запасов и ресурсов. «Текущий портфель проектов» достаточен, чтобы обеспечить стабильный уровень производства в течение 5–10 лет.

Разработанная и ныне реализуемая Программа реконфигурации перерабатывающих мощностей Компании позволяет значительно повысить операционную эффективность горно-обогатительного производства. В 2016 г. введен второй пусковой комплекс Талнахской обогатительной фабрики, в соответствии с графиком продолжается ее модернизация, реализован проект по закрытию Никелевого завода.

Программа повышения операционной эффективности производства на 2015–2017 гг. предусматривает мероприятия по совершенствованию процесса планирования горных работ, повышению «сквозного» извлечения никеля, меди, кобальта и МПГ, вовлечение в переработку техногенного сырья (хвосты, медный шлак, малоникелистый пирротин) и оптимизацию объемов незавершенного производства. Помимо этого разработаны и реализуются другие программы повышения эффективности, предусматривающие усовершенствование технологии производства никеля и кобальта на АО «Кольская ГМК» (реализовано), повышение качества продукции и оптимизацию производственных затрат.

**ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ПРОВЕДЕНИЯ РЕКОНФИГУРАЦИИ ПЛАВИЛЬНЫХ И РАФИНИРОВОЧНЫХ МОЩНОСТЕЙ**

- повышение операционной эффективности за счет более сбалансированной и полной загрузки путем закрытия Никелевого завода (закрыт в августе 2016 г.);
- расширение пирометаллургического производства на Надеждинском металлургическом заводе (реализовано);
- реконструкция никелерафинировочных мощностей АО «Кольская ГМК» (2015–2018 гг.).

**ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ**

(Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»)

Заполярный филиал Компании расположен на Таймырском полуострове в России, полностью за полярным кругом, на 69-й параллели. Транспортное сообщение филиала с другими регионами страны осуществляется по реке Енисей и Северному морскому пути, а также по воздуху.

- |                     |                   |                                       |
|---------------------|-------------------|---------------------------------------|
| ● Населенные пункты | ① Медный завод    | ③ Талнахская обогатительная фабрика   |
| ○ Рудники           | ② Никелевый завод | ④ Надеждинский металлургический завод |
|                     |                   | ⑤ Норильская обогатительная фабрика   |

